

Daadkracht kan tot mooie resultaten leiden. Een voorbeeld daarvan is het recent verschenen Handboek Vastgoedmanagement, een initiatief van NeVaP (Nederlands Vastgoedmanagement Platform). De praktijk vraagt om beter opgeleide studenten, het onderwijs heeft daar een goed studieboek voor nodig en nu is er het Handboek, dat door de vastgoedmanagementsector al breed omarmd wordt. 'Dit is een grote stap vooruit in de informatievoorziening naar de sector en het onderwijs', zegt Maarten Vermeulen, die samen met Mariëlle Wieman de hoofd- en eindredactie verzorgde.

Handboek verkleint kloof onderwijs en praktijk

Verplichte kost voor vastgoedsector

Het is een imposant boekwerk geworden: het eerste Handboek Vastgoedmanagement. Dat telt 488 pagina's en is royaal en kleurrijk geïllustreerd. De 34 hoofdstukken zijn in zes thema's verdeeld. Dat zijn in volgorde inleiding op het vastgoedmanagement, de vastgoedprocessen, het exploitatieproces in detail, management van specifiek vastgoed, specifieke thema's in vastgoedmanagement en de vastgoed(management) sector. De hoofd- en eindredactie van het boek was in handen van vastgoedkenner Maarten Vermeulen, die in 2003 mee aan de wieg van NeVaP stond, én van NeVaP-directeur Mariëlle Wieman, die eerder al het jubileumboek en het jaarboek van NeVaP voor haar rekening nam.

Kloof

Het was ruim twee jaar geleden, in juni 2008, dat een NeVaP-delegatie op uitnodiging aanschoof bij het Landelijk Opleidingsoverleg Vastgoed & Makelaardij. 'Daarin zijn vier hogescholen vertegenwoordigd, die periodiek bijeen komen', zo legt Mariëlle Wieman uit. De onderwijsinstellingen bleken zich bewust van de gapende kloof die er tussen het vastgoedonderwijs en de praktijk is. 'Die kloof wilden ze dichten',

vervolgt Wieman. 'Als de praktijk goed opgeleide studenten wil, moet het onderwijs een praktijkgericht studieboek over vastgoedmanagement hebben', zo kregen wij te horen. NeVaP staat voor kwaliteitsverbetering in het vastgoedmanagement en daarom besloten wij de uitdaging op te pakken om dit boek te gaan schrijven. Als je de kwaliteit van het vastgoedmanagement wilt verbeteren, moet je beginnen aan de basis. Bij de studenten dus.'

Maarten Vermeulen kwam vervolgens al snel in beeld om het boek te realiseren. 'Ik deel mijn kennis graag en zie die kennis graag omgezet in daden.' De beide redacteuren gingen aan de slag met een structuur voor het boek. 'We hebben eerst geïnventariseerd welke onderwerpen we in het boek aan de orde wilden laten komen, in welke volgorde en waar we de onderwerpen wilden afbakenen', licht Wieman toe. De inhoudsopgave werd zowel richting onderwijs als praktijkveld teruggekoppeld. Toen bleek dat men daar zeer enthousiast over was, werd in Noordhoff Uitgevers, marktleider in het Hoger Onderwijs, al snel een uitgever gevonden. Voor de invulling van het boek klopten Vermeulen en Wieman aan bij hun uitgebreide netwerk van vast-

goedprofessionals en -specialisten. 'En iedereen zei ja', concludeert het duo tot de eigen tevredenheid. 'Men onderkende de noodzaak van een dergelijk handboek ook wel', meent Vermeulen. 'Er bleek al vlot een breed draagvlak voor het boek te zijn.' In totaal droegen maar liefst 24 auteurs hun steentje bij aan het handboek, variërend van Ingrid Janssen (docent aan de faculteit Bouwkunde van de TU Eindhoven) tot senior vastgoedadviseur Sidney





Foto: SXC

300 tot 400 pagina's. Dat werden er dus uiteindelijk aanzienlijk méér. Alle teksten werden continu getoetst door zowel een meeleescommissie als door een redactieadviescommissie, vertegenwoordigers uit respectievelijk de praktijk en het onderwijs. Het streven was om het Handboek Vastgoedmanagement aan het begin van het studiejaar 2010 – 2011, dus in september 2010, beschikbaar te hebben. Die planning is ruimschoots gehaald. Wieman: 'In mei was het boek klaar, in juni hebben we het op de Provada gepresenteerd en vanaf september is het verplichte literatuur op diverse hogescholen maar bijvoorbeeld óók op de TU Eindhoven. Opleidingen kunnen het boek inzetten als basisboek maar er ook meer de diepte mee in.'

Positieve reacties

Begin dit jaar, toen de teksten gereed waren, werd er al een samenvatting van het boek wereldkundig gemaakt. Zowel die samenvatting als het uiteindelijke boek leveren louter positieve reacties op. En niet alleen vanuit het onderwijsveld. 'Het handboek mag primair dan wel voor het onderwijs zijn geschreven: ook in het bedrijfsleven is er veel belangstelling voor', zo heeft de NeVaP-directeur al gemerkt. 'Daar zat men kennelijk ook op zo'n soort boek te wachten.' Er zijn dan ook al veel boeken besteld

of het regelmatig verzorgen van gastcolleges. Dit boek moet ook het vakgebied vastgoedmanagement nadrukkelijker op de kaart zetten. Dat is vaak nog onbekend bij studenten. Zij gaan liever bij een belegger of een projectontwikkelaar aan de slag. Ik vind dit het mooiste vak dat er is. En daarin staan de ontwikkelingen niet stil. Zo zie je dat het onderwijsveld nog vrij traditioneel is in de wijze van kennisoverdracht. Ga als docenten maar eens games gebruiken om het vak onder de aandacht te brengen. De student van nu is immers sterk visueel ingesteld. En je zult als docent ook de passie voor het vak moeten uitstralen, wanneer je voor de klas staat.' Die passie spettert er bij Vermeulen bij elke uitspraak vanaf.

Hoe nu verder?

De voornaamste vraag die na het uitkomen van het Handboek Vastgoedmanagement resteert is: hoe nu verder? Die vraag kan Mariëlle Wieman nog niet beantwoorden. 'We hebben een intensief proces achter de rug, waarbij het eindproduct méér dan aan de verwachtingen voldoet. We hopen hiermee het vakgebied vastgoedmanagement in zijn volle breedte te kunnen profileren. Dat is ook een van de doelstellingen van NeVaP. We gaan de komende tijd bij docenten informeren hoe het handboek door hen én door de studenten in de praktijk erva-

'Bedrijfsleven moet actiever worden richting onderwijs.'

Mac Gillavry (Twynstra Gudde) en van Peter Keller (directeur asset management bij woningfonds Vesteda) tot commercieel directeur Miranda Sulzle van MVGM Vastgoedmanagement. Vermeulen en Wieman namen zelf ook nog diverse hoofdstukken voor hun rekening.

'Omdat het boek bestaat uit meer dan 30 hoofdstukken waren de bijdragen per auteur te overzien', weet Wieman. Aanvankelijk werd gedacht aan een boek van

vanuit de vastgoedsector. En voor de beide redacteurs stromen de verzoeken voor interviews, lezingen en het schrijven van artikelen inmiddels ook al binnen. Maarten Vermeulen is gepast trots op de realisatie van het handboek. 'Voor een eerste druk is dit een uitstekend resultaat. Er zijn zelfs al gesprekken gaande om de basishoofdstukken van het boek, die niet landspecifiek zijn, te gaan vertalen in het Duits en het Engels.'

Vermeulen beseft terdege dat de kloof tussen onderwijs en praktijk met dit boek alléén nog niet gedicht is. 'Ik vind dat het bedrijfsleven ook actiever moet worden richting het onderwijs. Denk daarbij aan het actiever aanbieden van stageplaatsen

ren wordt. Zo houden we de vinger aan de pols, voor als een tweede druk aan de orde is. In aanvulling op het boek is er ook een website gelanceerd (www.handboekvastgoedmanagement.noordhoff.nl), waarop ondermeer checklists en voorbeeldcontracten staan en we ook we meer op de actualiteit kunnen ingaan'. Wieman en Vermeulen staan positief tegenover een vervolg op het handboek. 'Op zich verdienen alle onderwerpen die in het handboek staan tot op zeker hoogte ook een eigen boek. Door dit boek geven we nu een extra impuls aan anderen, die al langer met plannen rondliepen om óók te gaan schrijven. Dus je weet nooit wat er allemaal nog gaat komen.' ■

TON DE KORT